



# الخطة الاستراتيجية لجمعية البر الخيرية بمركز أبحاث بضليع رشيد

مسجلة برقم ٤٨٦ وتاريخ ١٠/٥/١٤٣٠هـ



# جمعية البر الخيرية بمركز أباتات بضليع رشيد

مسجله بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ( ٤٨٦ )

حسابات الجمعية بمصرف الراجحي

حساب التبرعات

468608010055023

حساب الزكاة

468608010055015

الحساب الجاري العام

46860801005007

# الرؤية والرسالة والأهداف



## جمعية البر الخيرية بمركز أبنات بضليع رشيد



### • رؤيتنا

الإسهام الفاعل والرائد في تقديم برامج العمل الخيري ونشر ثقافته

### • رسالتنا

تقديم المساعدات بشتى أنواعها لأهالي مركز أبنات بضليع رشيد والفروع الخمسة التابعة للجمعية بالمراكز الأخرى ونشر ثقافة التكافل الاجتماعي.

### • أهدافنا

1. تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المستحقة
2. القيام ببعض المشروعات الخيرية كمعونة الشتاء وفرحة العيد
3. مساعدة من يتعرضون للكوارث كحادث حريق أو تهدم بيوت
4. المساعدة في رفع المستوى الصحي والثقافي والتعليمي والاجتماعي
5. إنشاء المشروعات التي من أهدافها العناية بالطفولة والأمومة
6. تقديم الإعانات اللازمة كإعانة الزواج وتحسين المساكن



# الخطة الاستراتيجية

القيم التي تدير بها الجمعية :

★التعاون والتكافل والشراكة :

حيث أن العمل الخيري قائم على أساس التعاون والتنسيق بين كافة الأطراف سواء كانت على المستوى الرسمي الحكومي أو على مستوى مؤسسات المجتمع المدني والجهات المانحة وهو أفضل الطرق والوسائل المتاحة للتواصل مع الفئات المستهدفة في المجتمع.

★النزاهة والشفافية والمصداقية :

وذلك من خلال تحري النزاهة والشفافية والمحاسبة والمسائلة في كافة الأنشطة والمشاريع المنفذة والسعي المستمر نحو التطوير والتجديد.

★المسؤولية الاجتماعية:

إيمان الجمعية بان لها دور بارز وفعال في المجتمع من خلال التصدي للظواهر السلبية وتعزيز القيم والمبادئ المجتمعية.

★ثقافة العمل الجماعي:

يكون قائم على العمل بروح الفريق والإخاء والعمل الجماعي بين العاملين في المؤسسة ومراكزها.



جمعية البر الخيرية بمركز أبنات بضيع رشيد

# الخطة الاستراتيجية

★ العدل و المساواة:

الإيمان بأن لكل مستفيد الحق في تلقي خدمات الجمعية دون أي اعتبار لتلقيه هذه الخدمة أيا كانت هذه الاعترافات.

★ الالتزام:-

الإيمان بأن الثقة المتبادلة أساسا للنجاح وأن الثقة يولدها الالتزام بما تعهدت به الجمعية قولا وفعلا تجاه كافة أفراد المجتمع .

★ الاحترام: -

من خلال احترام وقيم ومبادئ المجتمع المنبثقة من تعاليم الدين الإسلامي.

★ الابتكار والإبداع :

خلق فرص للإبداع وتشجيع الأفكار المميّزة ومكافأة التجديد والتطوير

★ المهنية والموضوعية :

أن يكون العمل قائم على منهجية مهنية واضحة وسلسلة معروفة للجميع على مختلف مستوياتهم الاجتماعية والاقتصادية.

إلى نصابها الطبيعي

# الخطة الاستراتيجية

متطلبات تطبيق الإستراتيجية:

تحديد الأهداف الواضحة والقابلة للقياس على مستوى المنظمة ككل  
صياغة السياسات باعتبارها مرشداً للتصرف  
التوزيع والتخصيص المتوازن للموارد لتحقيق الأهداف الخاصة بالإدارات  
بناء وتهيئة الهيكل التنظيمي المناسب حيث أن الهيكل يتبع الإستراتيجية  
الإدارة الفعالة للعمليات التنظيمية "الحوافز - الجزاءات"  
تكوين وتنمية القدرات والكفاءات الإدارية والقيادية  
إعداد البرنامج الزمني وتحديد المسؤوليات لتنفيذ الخطة الإستراتيجية  
تهيئة بيئة تنظيمية مشجعة للعمل على تنفيذ الخطة الإستراتيجية  
وجود أنظمة معلومات إدارية فعالة لإعداد البيانات المطلوبة في الوقت المناسب  
رقابة وتقييم ومراجعة الإستراتيجية: تتم الرقابة على مستويات ثلاثة:  
الرقابة الإستراتيجية:  
وتهدف إلى السيطرة على إستراتيجية المنظمة أثناء وبعد التطبيق

الرقابة التكتيكية:

وتهدف إلى التأكد من أن الأنشطة في الإدارات تتم وفق الخطط الوظيفية الموضوعة لها.



# الخطة الاستراتيجية

الرقابة التشغيلية:

وتهدف إلى الرقابة على أداء العاملين للتأكد من تطبيق المهام والواجبات.

مراحل تقييم ومراجعة الإستراتيجية:

مراجعة الافتراضات الخاصة بالإستراتيجية:

هل ظروف صياغة الإستراتيجية كما هي أم حدث تغيير في الفرص والتهديدات او القوة والضعف

وضع معايير الأداء:

مثل معايير كمية، نوعية، تكلفة، زمنية

قياس الأداء التنظيمي:

مقارنة النتائج المتوقعة مع النتائج الفعلية من اجل تحديد الانحرافات

اتخاذ القرارات والإجراءات التصحيحية:

وهي مرحلة إعادة الأمور إلى نصابها الطبيعي

# أفق الجمعية وطموحاتها المستقبلية بمشيئة الله



جمعية البر الخيرية  
بمركز أباتات  
بضليع رشيد



توظيف الخدمات الرقمية في التعامل مع المستفيدين والمتبرعين

التوسع في خدمات الجمعية لتشمل فئات المجتمع بجميع أطيافه

التحول في تقديم الخدمات من الرعوية إلى التنموية ومن الاحتياج إلى الإنتاج

التوسع في الشراكات المجتمعية المؤسسية الهادفة

تحقيق الاستدامة المالية الكاملة للجمعية ومشروعاتها وفق رؤية ٢٠٣٠



# خلاصة أهداف الخطة الاستراتيجية

تحقيق هدف الجمعية الرئيس

بناء شراكة مجتمعية متطورة وهادفة

الوصول بالجمعية من التقنية والتطور للمثال الذي يحتذى به

بناء أصول مستدامة للجمعية تعتمد عليها مستقبلاً بعد الله لتحقيق رسالتها

نشر ثقافة العمل الخيري وبناء مراكز خيرية تنموية منبثقة من الجمعية تقوم على خدمة المجتمع وتقدم برامج نوعية مثمرة

إقامة حلقة وصل متينة مع أهل الخير لدعم المشروعات الخيرية وتسهيل الاستفادة منها